

Министерство спорта Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Поволжский государственный университет
физической культуры, спорта и туризма»

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по учебной работе и
цифровой трансформации
(А.В. Павлова)

«29» 06 2023 г.

ЛИСТ ИЗМЕНЕНИЙ,
ВНЕСЕННЫХ В ОСНОВНУЮ ПРОФЕССИОНАЛЬНУЮ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНУЮ ПРОГРАММУ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
направление подготовки 49.03.01 Физическая культура
направленность (профиль) Спортивный менеджмент

№	Конкретное содержание изменений	Структурные элементы ОПОП ВО, в которые внесены изменения
1	Внесены изменения в общую характеристику ОПОП, добавлена универсальная компетенция УК-10 <i>Основание: Письмо Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 27 февраля 2023 года №208</i>	Учебный план, общая характеристика ОПОП (п.4.1.1.) программа государственной итоговой аттестации, п.3.1.1.
2	Внедрена новая дисциплина «Основы российской государственности». Количество зачетных единиц – 2. Курс преподается в I семестре, форма контроля – зачет с оценкой. <i>Основание: Перечень поручений Президента РФ на заседании Государственного Совета от 22.12.2022г. (Пр-173ГС, п.8 и Пр-173ГС, п.11 а)</i>	Учебный план
3	Изменено наименование, содержание и объем дисциплины «История (история России, всеобщая история)». Количество зачетных единиц увеличено до 4. Курс преподается в 1 и 2 семестрах, форма контроля – зачет с оценкой во втором. <i>Основание: Приказ Министерства образования и науки от 19 июля 2022г. №662 «О внесении изменений в федеральные государственные образовательные стандарты высшего образования».</i> Внесены изменения в разделе основной литературы, добавлены источники: 1) Зуев, М. Н. История России : учебник и практикум для вузов / М. Н. Зуев, С. Я. Лавренов. — 5-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт,	Учебный план, рабочая программа дисциплины «История России»

	<p>2023. — 706 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15320-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/510434</p> <p>2) Прядеин, В. С. История России в схемах, таблицах, терминах : учебное пособие для вузов / В. С. Прядеин ; под научной редакцией В. М. Кириллова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05439-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/532290</p>	
	<p>Изменён перечень ресурсов информационно-коммуникационной сети «интернет», необходимых для освоения дисциплины:</p> <p>1) Договор №140 и №141 от 08.02.2023 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям с 08.02.2023 по 7.02.2024 ООО «Издательства Лань» – ЭБС «Лань». Доступ: www.e.lanbook.com</p> <p>2) Договор № 266-П от 1.01.2021 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным версиям журналов «Теория и практика ФК», Физиология человека, Физическая культура: воспитание, образование, тренировка» и др.</p> <p>3) ЭБС «Юрайт», договор № 796 от 26.06.2023г. на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям, доступ с 15.08.2023 г. по 14.08.2024 г.</p>	
	<p>Внедрена новая дисциплина «Обучение служением». Количество зачетных единиц – 1. Курс преподается в 7 семестре, форма контроля – зачет с оценкой.</p> <p><i>Основание: Перечень поручений Президента РФ на заседании Государственного Совета от 22.12.2022г. (Пр-173ГС, п.8 и Пр-173ГС, п.11 а))</i></p>	<p>Учебный план</p>
<p>4</p>	<p>1) Изменен объем дисциплины. Количество зачетных единиц увеличено до 4. Курс преподается в 1 и 2 семестрах, форма контроля – зачет с оценкой во втором семестре.</p> <p>2) Добавлен модуль «Основы военной подготовки»: Раздел 1. Общевоинские уставы Вооруженных Сил Российской Федерации: Тема 1. Общевоинские уставы Вооруженных Сил Российской Федерации, их основные требования и содержание. Тема 2. Внутренний порядок и суточный наряд. Тема 3. Общие положения Устава гарнизонной и караульной службы. Раздел 2. Строевая подготовка:</p>	<p>Учебный план, рабочая программа дисциплины «Безопасность жизнедеятельности»</p>

	<p>Тема 1. Строевые приемы и движение без оружия.</p> <p>Раздел 3. Огневая подготовка из стрелкового оружия:</p> <p>Тема 1. Основы, приемы и правила стрельбы из стрелкового оружия.</p> <p>Тема 2. Назначение, боевые свойства, материальная часть и применение стрелкового оружия, ручных противотанковых гранатометов и ручных гранат.</p> <p>Тема 3. Выполнение упражнений учебных стрельб из стрелкового оружия.</p> <p>Раздел 4. Основы тактики общевойсковых подразделений:</p> <p>Тема 1. Вооруженные Силы Российской Федерации их состав и задачи.</p> <p>Тема 2. Основы общевойскового боя.</p> <p>Тема 3. Основы инженерного обеспечения.</p> <p>Тема 4. Организация воинских частей и подразделений, вооружение, боевая техника вероятного противника.</p> <p>Раздел 5. Радиационная, химическая и биологическая защита:</p> <p>Тема 1. Ядерное, химическое, биологическое и зажигательное оружие.</p> <p>Тема 2. Радиационная, химическая и биологическая защита.</p> <p>Раздел 6. Военная топография:</p> <p>Тема 1. Местность как элемент боевой обстановки.</p> <p>Тема 2. Топографические карты и их чтение, подготовка к работе.</p> <p>Раздел 7. Основы медицинского обеспечения:</p> <p>Тема 1. Медицинское обеспечение войск (сил), первая медицинская помощь при ранениях, травмах и особых случаях.</p> <p>Раздел 8. Военно – политическая подготовка:</p> <p>Тема 1. Россия в современном мире. Основные направления социально–экономического, политического и военно–технического развития страны.</p> <p>Раздел 9. Правовая подготовка:</p> <p>Тема 1. Военная доктрина Российской Федерации. Законодательство Российской Федерации о прохождении военной доктрины.</p> <p><i>Основание: Письмо Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 27 января 2023 года №МН-5/168184</i></p>	
5	<p>Внесены изменения в перечне ресурсов информационно-коммуникационной сети «интернет». Добавлены:</p> <p>1) Единое окно доступа к образовательным ресурсам : сайт. – Москва, 2005. – Текст: электронный. . – URL: http://window.edu.ru .</p> <p>2) Электронный каталог ПГАФКСиТ. – Текст:</p>	Рабочая программа дисциплины «Философия»

	<p>электронный. – Поволжская государственная академия физической культуры, спорта и туризма: официальный сайт. – Казань, 2013. – URL: http://lib.sportacadem.ru/cgi-bin/irbis64r_plus/cgiirbis_64_ft.exe – Режим доступа для авторизированных пользователей ПГАФКСиТ.</p> <p>3) Юрайт : Электронно-библиотечная система : сайт. – Москва, 2013. –Текст: электронный. – URL: https://urait.ru. – Режим доступа: для зарегистрированных пользователей.</p>	
6	<p>В разделе 7. Перечень ресурсов информационно-коммуникационной сети «интернет», необходимых для освоения дисциплины</p> <p>Убран:</p> <p>1) Радио BBC : сайт. - URL:http://www.bbc.co.uk/radio – Режим доступа: для зарегистрированных пользователей. – Текст: электронный.</p> <p>2)</p>	Рабочая программа дисциплины «Иностранный язык»
7	<p>Внесены изменения в разделе основной литературы, добавлены источники:</p> <p>1) Замараев, В.А. Анатомия для студентов физкультурных вузов и факультетов: учебник и практикум для вузов/ В.А.Замараев, Е.З.Година, Д.Б.Никитюк.— Москва: Издательство Юрайт, 2023.— 353с.— (Высшее образование).— ISBN 978-5-534-18057-2. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/534212 .</p> <p>2) Цехмистренко, Т.А. Анатомия человека: учебник и практикум для вузов/ Т.А.Цехмистренко, Д.К.Обухов.— 2-е изд., перераб. и доп.— Москва: Издательство Юрайт, 2023.— 287с.— (Высшее образование).— ISBN 978-5-534-14917-3. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/512831</p> <p>Внесены изменения в разделе дополнительной литературы, добавлены источники:</p> <p>Фонсова, Н.А. Анатомия центральной нервной системы: учебник для вузов/ Н.А.Фонсова, И.Ю.Сергеев, В.А.Дубынин.— 2-е изд., перераб. и доп.— Москва: Издательство Юрайт, 2023.— 342с.— (Высшее образование).— ISBN 978-5-534-16960-7. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/532116</p> <p>3) Адельшина, Г. А. Избранные лекции по анатомии человека: учебное пособие / Г. А. Адельшина, Е. С. Рудаскова. — Волгоград: ВГАФК, 2023. — 95 с.— Текст: электронный // Лань : электронно-библиотечная система. —</p>	Рабочая программа дисциплины «Анатомия человека»

	<p>URL: https://e.lanbook.com/book/322949 — Режим доступа: для авториз. пользователей. 4)</p>	
<p>8</p>	<p>Внесены изменения в разделе «Содержание дисциплины». Включены следующие темы: Тема 1. Сущность, принципы и особенности менеджмента в сфере физической культуры и спорта: Определения понятия «менеджмент». Структура менеджмента. Компоненты менеджмента. Управленческие отношения в сфере физической культуры и спорта. Менеджер как профессиональный управляющий. Особенности деятельности менеджеров различного уровня управления в сфере физической культуры и спорта. Управление делами спортсменов. Управленческие функции в деятельности тренера и преподавателя физической культуры и спорта. Общая характеристика современной системы государственных и негосударственных органов управления физической культурой и спортом в России. Современные принципы управления применительно к сфере физической культуры и спорта. Сочетание общих и отраслевых принципов спортивного менеджмента. Спортивный менеджмент некоммерческого спорта. Спортивный менеджмент профессионального спорта Тенденции в теории и практике управления физической культурой и спортом на макро-и микроуровне. Тема 2. Организационные структуры физкультурно-спортивных организаций: Определение понятия «организация». Классификация организаций. Типы организаций в сфере физической культуры и спорта. Понятие «организационная структура управления». Классификация организационных структур управления. Критерии и показатели эффективности организационных структур управления. Факторы эффективности организационных структур управления. Принципы формирования эффективных организационных структур управления. Основные типы организационных структур физкультурно-спортивных организаций. Тема 3. Принятие управленческих решений в физкультурно-спортивной организации: Управленческое решение. Модели процесса принятия решений. Формы управленческих решений: постановление, распоряжение, приказ, план, целевая программа, бизнес-план, контракт, договор т.п. Факторы, влияющие на качество управленческого решения. Технология подготовки и принятия управленческого решения в физкультурно-</p>	<p>Рабочая программа дисциплины «Менеджмент физической культуры и спорта»</p>

спортивных организациях. Организация работы по выполнению решения.

Тема 4. Процесс планирования в спортивном Менеджменте:

Определение понятий «планирование» и «прогнозирование». Уровни планирования физкультурно-спортивной деятельности. Принципы планирования. Процесс планирования. Методика построения дерева целей. Особенности стратегических, тактических и оперативных целей в деятельности физкультурно-спортивной организации. Управление по целям. Методы планирования. Механизмы организации плановой деятельности в физкультурно-спортивной организации.

Календарные планы физкультурно-оздоровительных мероприятий и спортивных соревнований.

Тема 5. Система мотивации в физкультурно-спортивных организациях:

Содержательные и процессуальные теории мотивации. Условия эффективного практического применения теорий мотивации в современных российских условиях. Технология эмпирического анализа мотивации занятых в сфере физической культуры и спорта. Механизм мотивирования тренеров, управленческого и вспомогательного персонала в физкультурно-спортивных организациях.

Тема 6. Технология формирования коллектива сотрудников в единую команду в организациях сферы физической культуры и спорта:

Характеристики группы как команды. Барьеры на пути формирования эффективной команды сотрудников в физкультурно-спортивных организациях. Управление группой сотрудников как единой командой. Роль коммуникаций в формировании команды. Коммуникационные барьеры и способы их преодоления применительно к профессиональным, физкультурно-оздоровительным и спортивно-зрелищным организациям. Занятия групповыми видами физической культуры и спорта в организации как фактор формирования сплоченной команды сотрудников.

Тема 7. Конфликты и управление ими в организациях сферы физической культуры и спорта:

Конфликты в профессиональном спорте. Профилактика и преодоление конфликтных ситуаций.

Тема 8. Контроль и координация в менеджменте физкультурно-спортивных организаций:

Понятия, цели, задачи и инструменты управленческого контроля. Процесс управленческого контроля в сфере физической культуры и спорта. Виды неэффективного контроля. Координирование как функция установления и поддержания

	рациональных внутриорганизационных связей в сфере физической культуры и спорта.	
9	<p>Внесены изменения в разделе основной литературы, добавлены источники:</p> <p>1) Правоведение : учебник / Отв. ред. Б.И.Пугинский}. - М : Юрайт, 2011. - 480 с.</p> <p>2. Шкатулла, В. И. Правоведение: учебное пособие / Под ред. В.И.Шкатуллы}. - М : Академия, 2010. - 528 с. - ISBN 978-5-7695-7655-3</p> <p>Внесены изменения в разделе дополнительной литературы, добавлены источники:</p> <p>1) Алексеев, Сергей Викторович. Спортивное право России : учебник / Под ред. проф. П.В.Крашенинникова}. - М : [б. и.], 2012. - 1055 с.</p> <p>2) Братко, Т. Д. Правоведение. Практикум : учебное пособие для вузов / Т. Д. Братко. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 85 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14832-9. — URL : https://urait.ru/bcode/520288</p> <p>3) Буянова, М. О. Правовое регулирование охраны труда спортсменов в России и Германии [Текст]: монография / М. О. Буянова. - М. : Русайнс, 2016. - 142 с.</p> <p>4) Бялт, В. С. Правоведение : учебное пособие для вузов / В. С. Бялт. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 303 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15943-1. — URL : https://urait.ru/bcode/510312</p> <p>5) Буянова, М. О. Спортивное право. Общая теория: учебник для бакалавриата и магистратуры / М. О. Буянова. — М.: Юрайт, 2019. — 154 с. — URL: https://biblio-online.ru/bcode/429166</p> <p>6) Волков, А. М. Правоведение : учебник для вузов / А. М. Волков, Е. А. Лютягина. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 345 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15665-2. — URL : https://urait.ru/bcode/516980</p> <p>7) Обьедкова, Л. П. Правоведение в определениях, схемах, таблицах [Текст] : учебно-методическое пособие / Л. П. Обьедкова, Н. А. Ушаков}. - М. : Физическая культура, 2010. - 64 с.</p> <p>8) Правоведение : учебник для вузов / В. А. Белов [и др.] ; под редакцией В. А. Белова, Е. А. Абросимовой. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 414 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06229-8. — URL : https://urait.ru/bcode/515887</p> <p>9) Правоведение : учебник для вузов / С. И. Некрасов [и др.] ; ответственный редактор С. И. Некрасов. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 645 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17478-6. — URL :</p>	Рабочая программа дисциплины «Правовые основы профессиональной деятельности»

	<p>https://urait.ru/bcode/533175</p> <p>Внесены изменения в разделе дополнительной литературы, удален источник:</p> <p>1) Буянова, М. О. Спортивное право. Общая теория : учебник для бакалавриата и магистратуры / М. О. Буянова. — М.: Юрайт, 2019. — 154 с. — URL: https://biblio-online.ru/bcode/429166</p> <p>2)</p>	
10	<p>Внесены изменения в текущую аттестацию тестирование, заменено на практическую работу в виде видео-ролика (40 сек), которая в себя включает представление итогового материала по само- PR, пропаганду ФК и С, спортивных объектов, и набором в спортивную секцию.</p> <p>Внесены изменения в разделе основной литературы, добавлены источники:</p> <p>1) Алмазов, Б. А. Пропаганда в сфере физической культуры и спорта : учебное пособие / Б. А. Алмазов. - СПб. : [б. и.], 2016. - 95 с. - (Электронная библиотека университета им. П.Ф. Лесгафта). - Текст : электронный.//Электронный каталог библиотеки ПГУФКСиТ. – URL: https://lib.sportacadem.ru – Режим доступа: для авториз. пользователей.</p> <p>2) Пропаганда и связи с общественностью в сфере физической культуры и спорта : учебное пособие / авторы-сост. А.Д. Даутова, Л.Г. Пушкарева. - Омск : изд-во СибГУФК, 2020. - 144 с. - (Электронная библиотека СибГУФКа). - Текст : электронный.//Электронный каталог библиотеки ПГАФКСиТ. – URL: https://lib.sportacadem.ru – Режим доступа: для авториз. пользователей.)</p> <p>3) Шабалина, Ю.В. Пропаганда и связи с общественностью в сфере физической культуры и спорта : учебно – методическое пособие для студентов высших учебных заведений / Ю.В. Шабалина. – Казань: Поволжская ГАФКСиТ, 2020. - 133 с.</p> <p>Внесены изменения в разделе дополнительной литературы, добавлены источники:</p> <p>1) Маслова, И. Н. Пропаганда и связи с общественностью в сфере физической культуры и спорта. Терминологический словарь : самоучитель / И. Н. Маслова. - Воронеж : ВГИФК, 2018. - 127 с. - (Электронная библиотека ВГАС). - Текст : электронный.//Электронный каталог библиотеки ПГУФКСиТ. – URL: https://lib.sportacadem.ru – Режим доступа: для авториз. пользователей.</p> <p>2) Маслова, И. Н. Тесты по дисциплине "Пропаганда и связи с общественностью в сфере физической культуры и спорта : практикум / И. Н. Маслова. -</p>	<p>Рабочая программа дисциплины «Пропаганда и связи с общественностью в сфере физической культуры и спорта»</p>

	<p>Воронеж : ВГИФК, 2018. - 127 с. - (Электронная библиотека ВГАС). - Текст : электронный.//Электронный каталог библиотеки ПГУФКСиТ. – URL: https://lib.sportacadem.ru – Режим доступа: для авториз. пользователей.</p> <p>3) Починкин, А. В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта : учебное пособие / А. В. Починкин. - М : Спорт, 2017. - 384 с. - ISBN 978-5-906839-55-8. - Текст : непосредственный.</p>	
	<p>Внесены изменения в перечне ресурсов информационно-коммуникационной сети «интернет». Добавлены:</p> <p>1) Федеральный портал «Российское образование» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: www.edu.ru.</p> <p>2) Единое окно доступа к образовательным ресурсам [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://window.edu.ru/library.</p> <p>3) Спортивная Россия. Открытая платформа. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://infosport.ru/</p> <p>4) Министерство спорта РТ: официальный сайт. – Казань – URL: http://minsport.tatarstan.ru. – Текст: электронный</p>	
11	<p>Внесены изменения в дисциплину «Теория и практика спортивного менеджмента», убран промежуточный зачет во втором семестре с целью сокращения количества зачетов на первом курсе обучения до максимального уровня в 12 зачетов</p> <p>Внесены изменения в РПД в содержание дисциплины: По первому курсу: МОДУЛЬ 1. Основы управления организацией. Тема 1. Введение в менеджмент (Цель и задачи дисциплины. Место дисциплины в структуре образовательной программы. Основные понятия менеджмента, его содержание и место в системе социально-экономических категорий. Менеджмент как человеческий фактор, специальность и система. Сущность и содержание менеджмента: менеджмент как наука и искусство управления, менеджмент как организация управления фирмой, менеджмент как процесс принятия управленческих решений. Основные компоненты менеджмента. Уровни менеджмента. Цели и задачи, характерные черты и стадии менеджмента. Менеджмент и управление. Объекты и субъекты управления. Принципы управления. Системный, процессный и ситуационный подходы к управлению). Тема 2. Эволюция концепций менеджмента (Исторические предпосылки возникновения управления. Общее в развитии менеджмента в разных странах. Становление первых теорий менеджмента.</p>	Учебный план, рабочая программа дисциплины «Теория и практика спортивного менеджмента»

Подходы к управлению на основе выделения различных школ в управлении:

- 1) научная школа управления: Ф.У. Тейлор, Ф. Гилбрет, Л. Гилбрет, Г.Гантт, Г. Эмерсон, Г. Форд,
- 2) административная школа: функции менеджмента и 14 принципов А. Файоля.,
- 3) теория бюрократии и рациональности М. Вебера,
- 4) школа человеческих отношений: Э. Мейо и Хотторнские исследования, М. П. Фоллетт,
- 5) школа поведенческих наук. Теории мотивации А. Маслоу, Герцберга, Макгрегора.

Количественный подход в менеджменте. Перспективные направления развития теории и практики менеджмента. Развитие теории и практики управления в России).

Тема 3. Организация как система управления. Теории организации. Внешняя и внутренняя среда

Организации (Понятие организации. Системный подход к формированию и исследованию структуры и функций организации. Общие характеристики организаций. Организация как открытая система (тектология Богданова А.И. теория открытых систем А. Берталанфи, теория жизнеспособных систем С.Бира). Ресурсы организации. Зависимость организации от внешней среды. Внутренняя среда организации. Значимость изучения внешней среды при управлении организацией. Характеристика и элементы внешней среды. Теория жизненных циклов организации Иссака Адизеса. Теория хаоса. Модель организации «7S» (Томас Дж. Питерс, Роберт Х. Уотерман). Формальные и неформальные организации. Нормы управляемости организацией).

Тема 4. Эффективность менеджмента (Общее понятие эффективности менеджмента. Эффективность управления как результативность и как экономичность. Показатели и критерии эффективности. Эффективность управления (производства или оказания услуг). Роль менеджмента в обеспечении эффективности организации. Факторы эффективности менеджмента. Удовлетворенность работой как критерий эффективности управления).

МОДУЛЬ 2. Функции и методы менеджмента.

Тема 5. Сущность и классификация функций менеджмента. Планирование и прогнозирование в системе менеджмента (Содержание и классификация функций менеджмента. Основные функции менеджмента. Общие функции менеджмента. Функции дифференциации управления. Функции интеграции менеджмента).

Тема 6. Планирование и прогнозирование в системе Менеджмента (Планирование как основная функция

управления. Стратегическое планирование. Миссия и цели организации. Типы планирования. Эталонные стратегии бизнеса. Реализация стратегического плана. Технология стратегического и тактического планирования. Принципы и методы).

Тема 7. Функция организации в системе менеджмента (Понятие и основное назначение функции организации. Принципы организационного проектирования. Элементы организационных структур управления: звенья управления, уровни управления, связи управления, масштаб управляемости).

Тема 8. Мотивация деятельности в менеджменте (Концепции мотивации. Эволюция понятия мотивации (Основные понятия. Механизм мотивации. Эволюция концепций мотивации). Теории и модели мотивации. Содержательные теории мотивации (Теория иерархии потребностей А. Маслоу. Двухфакторная теория мотивации Ф. Герцберга. Теория приобретенных потребностей Д. МакКлелланда. Теория ERG Альдерфера). Процессуальные теории мотивации (Теория ожидания В. Врума. Теория справедливости Дж. Адамса. Теория постановки целей). Проблемы мотивации экономического поведения. Мотивационная теория подкрепления).

Тема 9. Координация и контроль в системе менеджмента (Координация как функция в системе менеджмента. Основные формы координации в организации. Механизм координации. Контроль как функция менеджмента. Виды контроля. Этапы проведения контроля. Модели контроля с обратной связью. Эффективность контроля. Контроль и контроллинг. Организация контроллинга. Организация контроллинга).

Тема 10. Методы менеджмента (Сущность и виды методов менеджмента. Организационно-административные методы управления. Экономические методы управления. Социально-психологические методы управления).

По второму курсу:

Модуль 3. Разработка управленческого решения

Тема 1. Сущность и виды управленческих решений (Принятие решений как основной элемент управленческих функций. Основные характеристики и принципы принятия и реализации управленческих решений (Основные свойства управленческого решения. Основные требования к управленческим решениям. Принципы разработки управленческого решения). Типология управленческих решений. Условия и факторы качества управленческих

решений. Формы подготовки и реализации управленческих решений).

Тема 2. Процесс принятия и реализации управленческих решений (Алгоритм принятия управленческих решений. Этапы процесса принятия и реализации решений. Основная модель принятия решений. Детерминанты (факторы) решения. Моделирование в процессах принятия и реализации управленческих решений (Классическая (нормативная) модель принятия решений. Административная (дескриптивная) модель принятия решений. Политическая модель принятия решений). Процедуры согласования и утверждения решений в организации. Контроль реализации управленческих решений).

Тема 3. Методы принятия управленческих решений (Классификация методов принятия решений. Методы диагностики проблем. Методы генерирования альтернатив. Методы оценки и выбора альтернатив (Экспертные методы. Критериальные методы). Методы реализации и оценки результатов управленческих решений).

Тема 4. Эффективность управленческих решений (Эффективность управленческих решений и ее составляющие. Методы расчета экономической эффективности подготовки и реализации управленческих решений. Система информационной и интеллектуальной поддержки разработки и реализации управленческих решений. Ответственность в системе разработки и реализации управленческих решений. Виды ответственности).

Модуль 4. Организация и проведение спортивного соревнования.

Тема 5. Виды и классификация ФСМ (Сущность процесса реализации спортивных соревнований. Классификация спортивных соревнований. Иерархия спортивных соревнований. Формы и виды спортивных соревнований. Личные, лично-командные, командные соревнования).

Тема 6. Прогнозирование и планирование спортивных соревнований (Единый календарный план. Системы определения победителей. Прямое определение победителей. Система с выбыванием. Круговая система. Смешенная система. Система определения победителя в циклических видах спорта. Варианты системы определения победителя в ациклических видах спорта).

Тема 7. Содержание и технология спортивного судейства (Состав, права и обязанности судейской коллегии. Проведение заседаний мандатной комиссии. Основные процедуры работы судейской коллегии (регламент проведения общей

организационной судейской коллегии, рассмотрение протестов в спортивных соревнованиях, порядок отмены и переноса соревнований, утверждение результатов соревнований), регулирование работы судейской коллегии (организация и регулирование в судейской коллегии, примерный кодекс поведения судьи, взаимоотношения судей и спортсменов, примерное положение о спортивном судье, функции государственных и общественных органов управления в подготовке судейских кадров), организация судейских семинаров).

Тема 8. Организация, подготовка и проведение соревнований (Этапы проведения спортивного соревнования. Организационный и сценарный план. Реестр спортивных объектов для проведения спортивного соревнования. Материально-техническое обеспечение и подготовка технического задания. Акты приёма спортооружения. Акты экспертизы по эксплуатации оборудования и инвентаря. Экипировка участников и санитарно-гигиенические требования к ней. Общие положения торжественного церемониала открытия спортивных мероприятий, Олимпийская хартия, официальное разъяснение по церемонии открытия Олимпийских игр, ритуал открытия спортивных мероприятий, регламент награждения победителей и призеров соревнований, ритуал закрытия спортивных мероприятий. Служба протокола мероприятия. Допинг контроль. Медицинское обслуживание. Аккредитация. Организация торжественных мероприятий. Работа с VIP-участниками. Безопасность мероприятия. Финансирование спортивного соревнования. Смета на проведение спортивного соревнования. Оплата работы судей).

Внесено изменение в раздел «Процедуры оценки сформированности компетенций в ходе текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации»:

в пункте «Оценка сформированности компетенций на этапе промежуточной аттестации» изменена форма оценивания на устный или письменный опрос

Внесены изменения в разделе основной литературы, добавлены источники:

1) Андросова, Г. А. Организация и планирование деятельности предприятия в сфере физической культуры и спорта : учебное пособие / Г. А. Андросова. - СПб. : [б. и.], 2019. - 171 с. - (Электронная библиотека университета им. П.Ф. Лесгафта). - Текст: электронный//Электронный каталог библиотеки ПГАФКСиТ. - URL: <https://lib.sportacadem.ru> - Режим доступа: для авториз. пользователей.

	<p>2) Начинская, С. В. Основы экономики и менеджмента в сфере физической культуры : учебник / С. В. Начинская. - М. : ИЦ "Академия", 2014. - 160 с. - ISBN 978-5-7695-0340-8. - Текст : непосредственный.</p> <p>Внесены изменения в разделе дополнительной литературы, добавлены источники:</p> <p>1) Алексеев, С. В. Спортивный менеджмент. Регулирование организаций и проведение физкультурных и спортивных мероприятий : учебник / С. В. Алексеев. - М. : ЮНИТИ-ДАНА: Закон и право, 2016. - 687 с. - ISBN 978-5-238-02540-7. - Текст : непосредственный</p> <p>Внесены изменения в перечне ресурсов информационно-коммуникационной сети «интернет». Добавлены:</p> <p>1) Поволжский государственный университет физической культуры, спорта и туризма: официальный сайт. – Казань, 2022. – Текст: электронный. – URL: http://unifirst.ru/ru/</p> <p>2) Электронный каталог ПГУФКСиТ. – Текст: электронный. – Поволжский государственный университет физической культуры, спорта и туризма: официальный сайт. – Казань, 2018. –URL: https://lib.sportacadem.ru/cgi-bin/irbis64r_plus/cgiirbis_64_ft.exe. – Режим доступа для авторизованных пользователей ПГУФКСиТ</p>	
12	Внесены изменения в дисциплину, убраны промежуточные зачеты во втором и четвертом семестрах с целью сокращения количества зачетов на первом и втором курсах обучения до максимального уровня в 12 зачетов	Учебный план, рабочая программа дисциплины «Элективные курсы по физической культуре»
13	<p>1. Внесены изменения в части содержания дисциплины.</p> <p>Исключены темы:</p> <p>3 курс</p> <p>1. Анализ деятельности, внешней и внутренней среды физкультурно-спортивной организации.</p> <p>4 курс</p> <p>1. Управление спортивной инфраструктурой (региона, города).</p> <p>2. Управление массовым физкультурно-спортивным движением и спортом высших достижений.</p> <p>3. Технологии управления спортивными событиями.</p> <p>Добавлены темы:</p> <p>3 курс</p> <p>1. Историческая эволюция организационных форм управления физической культурой и спортом в России</p> <p>2. Деятельность государственных органов управления</p>	Рабочая программа дисциплины «Организация и управление в области физической культуры и спорта»

- физической культурой и спортом в России и в мире
3. Деятельность учреждений дополнительного образования физкультурно-оздоровительной и спортивной направленности
 4. Деятельность образовательных организаций по развитию физической культуры и спорта
 5. Деятельность силовых структур по развитию физической культуры и спорта
- 4 курс
1. Технологии управления изменениями и развитием физкультурно-спортивной организации
 2. Технологии управления инновациями в физкультурно-спортивной организации
 3. Корпоративное управление в сфере физической культуры и спорта.
 4. Стратегический менеджмент в сфере физической культуры и спорта.
 5. Антикризисное управление в сфере физической культуры и спорта.
 6. Цифровые технологии в сфере физической культуры и массового спорта.

Внесены изменения в разделе основной литературы, добавлены источники:

- 1) Алексеев, С. В. Спортивный менеджмент. Регулирование организаций и проведение физкультурных и спортивных мероприятий : учебник / С. В. Алексеев. - М. : ЮНИТИ-ДАНА: Закон и право, 2014. - 687 с. - ISBN 978-5-238-02540-7. - Текст : непосредственный.
- 2) Починкин, А. В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта : учебное пособие / А. В. Починкин. - М : Спорт, 2017. - 384 с. - ISBN 978-5-906839-55-8. - Текст : непосредственный.
- 3) Шамардин, А. И. Организационные аспекты управления физкультурно-спортивным движением: учебное пособие / Под общ. Ред. В. Д. Фискалова. – М.: Советский спорт, 2013. – 464 с. – ISBN 978-5-9718-0628-8. – Текст: непосредственный.

	<p>Внесены изменения в разделе дополнительной литературы, добавлены источники:</p> <p>1) Голубева, Г. Н. Система управления физической культурой и спортом : учебное пособие / Г. Н. Голубева, В.Р. Султанова. - Казань : Поволжский ГУФКСиТ, 2021 — Часть 1 — 2021. — 103 с. — ISBN 978-5-6043222-4-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/198692 — Режим доступа: для авториз. поль-зователей.</p> <p>2) Починкин, А. В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта : учебное пособие / А. В. Починкин. – Москва : Спорт-Человек, 2017. – 384 с. – ISBN 978-5-906839-55-8. – Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. – URL: https://e.lanbook.com/book/97501 – Режим доступа: для авториз. пользо-вателей</p> <p>Внесены изменения в перечень ресурсов информационно-коммуникационной сети «Интернет»:</p> <p>1) Министерство спорта РФ : сайт. - URL:http://minstm.gov.ru/ - Режим доступа : для зарегистриро-ванных пользователей. – Текст : электронный.</p> <p>2) Министерство спорта РТ: сайт.- URL:http://mdmst.tatarstan.ru/ - Режим доступа : для зарегистриро-ванных пользователей. – Текст : электронный.</p> <p>3) Единая информационная площадка по направлению физическая культура и спорт в образовании : сайт - Режим доступа: URL:https://еип-фкис.рф / - Режим доступа : для зарегистрированных пользователей. – Текст : электронный.</p>	
14	<p>Внесены изменения в дисциплину «Основы спортивно-массовой и физкультурно-спортивной работы с населением». Уменьшено количество зачетных единиц в седьмом семестре до 2 з.е.</p> <p>Внесены изменения:</p> <p>1. Тема «Организация и проведение спортивно-массовых и физкультурно-оздоровительных мероприятий» заменена на тему «Структурные характеристики населения»</p> <p>2. Тема «Основы техники безопасности спортивно-массовой и физкультурной деятельности на предприятии, в учреждении» заменена на тему «Физкультурно-спортивное движение России и массовый спорт».</p> <p>3. Тема «Спортивная спартакиада. Деятельность event менеджера. Профессиональные компетенции инструктора по спорту.» заменена на тему «спортивно-массовая и физкультурно-оздоровительная работа в образовательных</p>	<p>Рабочая программа дисциплины «Основы спортивно-массовой и физкультурно-оздоровительной работы с населением»</p>

учреждениях»

4. Убраны темы»

а) «Оздоровительная гимнастика во внерабочее время»,

б) «Организация гимнастики на рабочем месте и активного отдыха в рабочее время»

5. Тема «Оздоровительная гимнастика для инвалидов» заменена на тему «Адаптивный спорт в России. История, современность и перспективы развития»

6. Тема «Спортивная корпоративная культура» заменены на «Особенности развития корпоративного спорта в России»

7. Тема «Содержание занятий на спортивных сооружениях» заменена на «Спорт во дворе. Спорт в сельской местности»

8. Тема «Возрастные особенности проведения занятий. Профилактика травматизма.» заменена на тему «Информационное сопровождение спортивно-массовых и физкультурно-спортивных мероприятий»

9. Тема «Содержание физкультурно-оздоровительных занятий. Физкультурно-оздоровительные занятия для инвалидов» заменена на тему «Особенности организации спортивно-массовых и физкультурно-спортивных мероприятий»

10. Добавлены темы:

а) Технология определения состояния развития сферы ФКиС

б) Организация фестивалей, конкурсов, проектов в области ФКиС, награды в области спорта

с) Планирование и содержание физкультурно-оздоровительных занятий (программы здоровья)

д) Виды и формы мотивации населения к занятиям физической культурой

е) Представление и распределение субсидий в сфере ФКиС

Программы формирования ЗОЖ у населения

Внесены изменения в разделе основной литературы, добавлены источники:

1) Организация спортивно-зрелищных мероприятий : учебник / Под ред. Р.Н. Терехиной, Е.Н. Медведевой. - М. : ИЦ "Академия", 2017. - 208 с. - ISBN 978-5-4468-4006-9. - Текст : непосредственный.

2) Чубатова, Г. В. Организация спортивно-зрелищных мероприятий : учебно-методическое пособие / Г. В. Чубатова. - Казань: Олитех, 2019. - 60 с. - ISBN 978-5-6042440-2-9. - Текст : непосредственный.

3) Чубатова, Г. В. Организация спортивно-зрелищных мероприятий : учебно-методическое пособие / Г. В. Чубатова. – Казань : Поволжская ГАФКСиТ, 2019. – 56 с. – ISBN 978-5-6042440-2-9. – Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная

	<p>система. – URL: https://e.lanbook.com/book/154989 – Режим доступа: для авториз. пользователей.</p> <p>Внесены изменения в разделе дополнительной литературы, добавлены источники:</p> <p>1) Никитушкин, В. Г. Оздоровительные технологии в системе физического воспитания / В. Г. Никитушкин, Н. Н. Чесноков, Е. Н. Чернышева. - М. : Юрайт, 2017. - 274 с. - ISBN 978-5-534-04401-0. - Текст : непосредственный.</p> <p>2) Физкультурно–оздоровительные технологии : учебное пособие / Под ред. Г.Н.Голубевой. – Набережные Челны : КамГИФК, 2007. – 124 с. – Текст : непосредственный.</p> <p>3) Спортивно-оздоровительные мероприятия в школе / сост. О.В. Белоножкина и др. - Волгоград : Учитель, 2007. - 173 с. - ISBN 9785705707539. - Текст : непосредственный.</p> <p>4) Макеева, В. С. Физкультурно–оздоровительная работа с детьми в детских и молодежных лагерях : учебное пособие / В. С. Макеева, М. А. Соломченко. – М. : Физическая культура, 2012. – 2012 с. – ISBN 978-5-9746-0138-5. – Текст : непосредственный.</p> <p>Внесены изменения в перечне ресурсов информационно-коммуникационной сети «интернет». Добавлены:</p> <p>1) Единая информационная площадка по направлению физическая культура и спорт в образовании: сайт - Режим доступа: URL:https://eип-фкис.рф/ - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей. – Текс : электронный.</p> <p>Обновлены ссылки на сайты :</p> <p>1) Министерство спорта РФ: сайт. - URL:http://minstm.gov.ru/ - Режим доступа : для зарегистрированных пользователей. – Текст : электронный.</p> <p>2) Министерство спорта РТ: сайт. - URL:http://mdmst.tatarstan.ru/ - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей. – Текст : электронный.</p> <p>3) Единая информационная площадка по направлению физическая культура и спорт в образовании: сайт - Режим доступа: URL:https://eип-фкис.рф/ / - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей. – Текс : электронный.</p>	
15	<p>Внесены изменения в разделе основной литературы, добавлены источники:</p> <p>1) Хурамшина, А. З. Социология физической культуры и спорта : учебное пособие / А. З. Хурамшина, И. Г. Хурамшин. — Казань : Поволжский ГУФКСиТ, 2020. — 141 с. — Текст :</p>	Рабочая программа дисциплины «Социология физической культуры»

	<p>электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/154990 . — Режим доступа: для авториз. пользователей.</p> <p>Удалены источники</p> <p>1) Столяров, В. И. Современные проблемы наук о физической культуре и спорте. Философия спорта: учебник / В. И. Столяров, А. А. Передельский, М. М. Башаева. – Москва: Советский спорт, 2015. – 464 с. – ISBN 978-5-9718-0718-6. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – URL: https://e.lanbook.com/book/69838 – Режим доступа: для авториз. пользователей.:</p> <p>В раздел «Формы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации» внесены изменения.</p> <p>Удалены формы: собеседование, устный опрос, деловая игра, ситуационная задача, решение задач по созданию моделей</p> <p>Добавлена форма контроля «Доклад на заданную тему/ презентация» в следующей редакции:</p> <p>«Доклад на заданную тему/ презентация – предполагает выступление студента на семинарском занятии с докладом по одному из вопросов семинарского занятия, сопровождаемого электронной презентацией. Выступление на 7-10 минут с изложением материала из источников научного, учебного характера, систематизированного докладчиком. В докладе необходимо отразить основные понятия, раскрыть суть рассматриваемого вопроса. При необходимости представить типологии, сделать исторический экскурс.»</p> <p>Пункт «Промежуточная аттестация» изложен в следующей редакции:</p> <p>«Промежуточная аттестация – оценивание учебных достижений студента по дисциплине или содержательному модулю. Проводится в конце изучения данной дисциплины в форме зачета.</p> <p>Зачет служит для оценки работы обучающегося по дисциплине и призван выявить уровень, прочность и систематичность полученных им теоретических знаний, приобретения навыков самостоятельной работы, умение синтезировать полученные знания и применять их в решении практических задач.</p> <p>Зачет проводится в форме тестирования в электронной информационно-образовательной системе вуза.»</p>	
16	<p>Внесены изменения в разделе основной литературы, обновлены:</p> <p>1) Алексеев, С. В. Спортивный маркетинг. Правовое регулирование : учебник / Под ред. П.В.Крашенинникова. - М. : ЮНИТИ-ДАНА; Закон и</p>	<p>Рабочая программа дисциплины «Спортивный маркетинг»</p>

- право, 2015. - 647 с. - ISBN 978-5-238-02624-4. - Текст : непосредственный.
- 2) Имас, Е. В. Маркетинг в спорте: теория и практика : монография / Е. В. Имас, Е. П. Мичуда, Е. В. Ярмолук . - Киев : Национальный университет физического воспитания и спорта Украины; Олимпийская литература, 2017. - 288 с. - ISBN 978-966-8708-91-6. - Текст : непосредственный.
- 3) Степанова, О. Н. Маркетинг в физкультурно-спортивной деятельности: учебное пособие / О. Н. Степанова. - М. : Советский спорт, 2008. - 480 с. + 1 эл. опт. диск (CD-ROM). - ISBN 978-5-9718-0249-5. - Текст : непосредственный.
- 4) Степанова, О. Н. Маркетинг в физкультурно-спортивной деятельности: учебное пособие / О. Н. Степанова. - М.: Советский спорт, 2008. - 480 с. + 1 эл. опт. диск (CD-ROM). - ISBN 978-5-9718-0249-5. - Текст: непосредственный.
- 5) Степанова, О. Н. Маркетинг и маркетинговые коммуникации в деятельности физкультурно-спортивных организаций : учебное пособие : в 2 частях / О. Н. Степанова. — Москва : Прометей, [б. г.]. — Часть 1 — 2012. — 224 с. — ISBN 978-5-7042-2363-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/64267> — Режим доступа: для авториз. пользователей.
- 6) Степанова, О. Н. Маркетинг и маркетинговые коммуникации в деятельности физкультурно-спортивных организаций : учебное пособие : в 2 частях / О. Н. Степанова. — Москва : Прометей, [б. г.]. — Часть 2 — 2013. — 268 с. — ISBN 978-5-7042-2462-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/64266> — Режим доступа: для авториз. пользователей.
- 7) Томич, М. Маркетинг в спорте. Рынок и спортивные продукты / М. Томич. - М. : МАФСИ, 2002. - 224 с. - ISBN 5-85302-205-9. - Текст : непосредственный.
- 8) Ферран, Ален. Олимпийский маркетинг : пер. с англ. / А. Ферран, Ж-Л. Шаппле, Б. Сегэн. - М. : Рид Медиа, 2013. - 352 с. - ISBN 978-5-906096-67-8. - Текст : непосредственный.
- 9) Филоненко, Н. В. Маркетинг физкультурно-спортивных и спортивно-зрелищных услуг : учебник / Н. В. Филоненко, Н. А. Ушакова. - М. : Колос-с, 2018. - 100 с. - ISBN 9785001290179. - Текст : непосредственный.

Внесены изменения в разделе дополнительной литературы, обновлены источники:

- 1) Божук, С. Г. Маркетинговые исследования : учебник для среднего профессионального образования / С. Г. Божук. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 304 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-09653-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/513628>
- 2) Голубкова, Е. Н. Интегрированные маркетинговые коммуникации : учебник и практикум для вузов / Е. Н. Голубкова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 363 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04357-0. — URL : <https://urait.ru/bcode/511008>
- 3) Душкина, М. Р. Психология рекламы и связей с общественностью в маркетинге : учебник для вузов / М. Р. Душкина. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 259 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12786-7. — URL : <https://urait.ru/bcode/519037>
- 4) Интернет-маркетинг : учебник для вузов / О. Н. Жильцова [и др.] ; под общей редакцией О. Н. Жильцовой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 335 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15098-8. — URL : <https://urait.ru/bcode/510958>
- 5) Красовская, Н. В. Событийный маркетинг : учебное пособие для вузов / Н. В. Красовская. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 127 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17796-1. — URL : <https://urait.ru/bcode/533748>
- 6) Мяконьков, В. Б. Спортивный маркетинг : учебник для вузов / В. Б. Мяконьков, Т. В. Копылова, Н. М. Егорова ; под общей редакцией В. Б. Мяконькова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 284 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12861-1. — URL : <https://urait.ru/bcode/518326>
- 7) Ойнер, О. К. Управление результативностью маркетинга : учебник и практикум для вузов / О. К. Ойнер. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 350 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04642-7. — URL : <https://urait.ru/bcode/510667>
- 8) Стратегический маркетинг : учебник и практикум для вузов / Н. А. Пашкус [и др.]. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 225 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00742-8. — URL : <https://urait.ru/bcode/512109>
- 10) Хуссейн, И. Д. Цифровые маркетинговые коммуникации : учебное пособие для вузов / И. Д. Хуссейн. — Москва : Издательство Юрайт,

	<p>2022. — 68 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15010-0. — URL : https://urait.ru/bcode/520372</p> <p>Внесены изменения в перечне ресурсов информационно-коммуникационной сети «интернет». Обновлены:</p> <p>1) 4p Маркетинг : маркетинг-журнал . – Москва – URL: http://www.4p.ru – Текст: электронный. Свободный доступ</p> <p>2) IoT аналитика . – Москва – URL: https://iot.ru/analitika/ – Текст: электронный. Свободный доступ</p> <p>3) Sostav.RU : маркетинг, реклама, PR : [информационный портал] . – Москва – URL:http://www.sostav.ru – Текст: электронный. Свободный доступ</p> <p>4) Textterra: от контента для сайтов до комплексного интернет-маркетинга . – Москва – URL: https://textterra.ru/blog – Текст: электронный. Свободный доступ</p> <p>5) Административно-управленческий портал . – Москва – URL: www.aup.ru – Текст: электронный. Свободный доступ</p> <p>6) Е-журнал по маркетингу – Москва – URL: http://4p.ru/. – Текст: электронный. Свободный доступ .</p> <p>7) Журнал «Коммерсант» . – Москва – URL: http://www.kommersant.ru – Текст: электронный. Свободный доступ</p> <p>). Информационное агентство «РосБизнесКонсалтинг» . – Москва – URL: http://www.rbc.ru – Текст: электронный. Свободный доступ</p>	
17	<p>Внесены изменения в разделе основной литературы, добавлены источники:</p> <p>1) Починкин, А. В. Экономика физической культуры и спорта : монография / А. В. Починкин, С. Г. Сейранов. - М. : Советский спорт, 2011. - 328 с.: ил. - ISBN 978-5-9718-0530-4. - Текст : непосредственный.</p> <p>2) Золотов, М. И. Экономика массового спорта : учебное пособие / под ред. В.В.Кузина. - М. : Физическая культура, 2005. - 300 с. - ISBN 5-9746-0019-3. - Текст : непосредственный.</p> <p>3) Экономика физической культуры и спорта : учебное пособие / Под ред. Е.В. Кузьмичевой. - М. : Физическая культура, 2008. - 480 с. - ISBN 978-5-9748-0077-7. - Текст : непосредственный.</p> <p>4) Попов, А. Н. Физкультурно-спортивные организации: экономика и безопасность деятельности : учебно-методический комплекс. / А. Н. Попов, С. Г. Сериков. - ISBN 978-5-93216-441-9. - Текст : непосредственный.</p>	Рабочая программа дисциплины «Экономика физической культуры и спорта»

- 5) Попов, А. Н. Экономика физической культуры и спорта : учебно-методический комплекс / А. Н. Попов, С. Г. Сериков. - Челябинск : УралГУФК, 2012. - 238 с. - ISBN 978-5-93216-388-7. - Текст : непосредственный.
- 6) Евстафьев, Э. Н. Задачник по экономике физической культуры и спорта / Э. Н. Евстафьев. - Казань : Центр инновационных технологий, 2017. - 56 с. - ISBN 978-5-93962-847-1. - Текст : непосредственный.
- 7) Евстафьев, Э. Н. Задачник по экономике физической культуры и спорта / Э. Н. Евстафьев. - Казань : Центр инновационных технологий, 2017. - 56 с. - ISBN 978-5-93962-847-1. - Текст: электронный//Электронный каталог библиотеки ПГАФКСиТ. – URL: <https://lib.sportacadem.ru>. – Режим доступа: для авториз. пользователей.

Внесены изменения в разделе дополнительной литературы, добавлены источники:

- 1) Розанова, Н. М. Экономика для менеджеров. В 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / Н. М. Розанова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 234 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00173-0. — URL : <https://urait.ru/bcode/512175>
- 2) Розанова, Н. М. Экономика для менеджеров. В 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / Н. М. Розанова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 192 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00174-7. — URL : <https://urait.ru/bcode/513870>
- 3) Экономика организации : учебник и практикум для вузов / Л. А. Чалдаева [и др.] ; под редакцией Л. А. Чалдаевой, А. В. Шарковой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 344 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14485-7. — URL : <https://urait.ru/bcode/511735>
- 4) Восколович, Н. А. Экономика платных услуг : учебник и практикум для вузов / Н. А. Восколович. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 441 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14124-5. — URL : <https://urait.ru/bcode/513521>
- 5) Заздравных, А. В. Экономика отраслевых рынков : учебник и практикум для вузов / А. В. Заздравных, Е. Ю. Бойцова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 359 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15225-8. — URL : <https://urait.ru/bcode/511798>
- 6) Третьякова, Е. А. Управленческая экономика : учебник и практикум для вузов / Е. А. Третьякова. —

	<p>2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14594-6. — URL : https://urait.ru/bcode/515673</p>	
	<p>Внесены изменения в перечне ресурсов информационно-коммуникационной сети «интернет». Добавлены: Министерство спорта РТ: официальный сайт. — Казань — URL: http://minsport.tatarstan.ru — Текст: электронный.</p>	
18	<p>Внесены изменения в разделе основной литературы, добавлены источники:</p> <p>1) Федеральный закон от 24.11.1995 N 181-ФЗ "О социальной защите инвалидов в Российской Федерации". — Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_law_8559/, свободный</p> <p>2) Баталова, Ю. В. Государственное и муниципальное управление: учебник для вузов / Ю. В. Баталова ; под общей редакцией Н. А. Омельченко. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 453 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02741-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/510887 (дата обращения: 05.10.2023)</p> <p>3) Горячий, С. А. Государственное и муниципальное управление: учебно-методическое пособие / С. А. Горячий. — Санкт-Петербург : НИУ ИТМО, 2014. — 46 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/70842 (дата обращения: 05.10.2023).</p> <p>4) Долматова, Т. В. Государственное управление в сфере физической культуры и массового спорта за рубежом : монография / Т. В. Долматова. - М. : ФГБУ ФНЦ ВНИИФК, 2020. - 480 с. - ISBN 978-5-94634-063-2</p> <p>5) Мидлер, Е. А. Государственное и муниципальное управление : учебное пособие / Е. А. Мидлер, Н. М. Ованесян, А. Д. Мурзин. — Ростов-на-Дону : ЮФУ, 2018. — 109 с. — ISBN 978-5-9275-2812-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/125090 (дата обращения: 05.10.2023).</p> <p>6) Мильто, А. В. История государственного и муниципального управления : учебное пособие / А. В. Мильто. — Москва : Прометей, 2022. — 166 с. — ISBN 978-5-00172-273-1. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/220856 (дата обращения: 05.10.2023).</p> <p>7) Якубов, Ю. Д. Концептуальные основы</p>	<p>Рабочая программа дисциплины «Государственное и муниципальное управление в спорте»</p>

	<p>государственной политики Российской Федерации в сфере физической культуры и спорта : монография / Ю. Д. Якубов ; науч.ред О.И. Зазнаев. - Казань : Центр инновационных технологий, 2012. - 260 с. - ISBN 978-5-93263-595-1.</p> <p>Внесены изменения в разделе дополнительной литературы, добавлены источники:</p> <p>1)Купряшин, Г. Л. Основы государственного и муниципального управления : учебник для вузов / Г. Л. Купряшин. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 582 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15787-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/509711 (дата обращения: 05.10.2023).</p> <p>2)Лазарева, В. В. Стратегическое управление региональным развитием : учебно-методическое пособие / В. В. Лазарева, В. Н. Дьяченко. — Благовещенск : АмГУ, 2021. — 191 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/345119 (дата обращения: 05.10.2023).</p> <p>3) Сидоров , В.Е. Право социального обеспечения Российской Федерации [Текст] : учебное пособие / В. Е. Сидоров . - М : РИОР: ИНФРА-М, 2012. - 299 с.</p> <p>4) Соколов, М. Ю. Государственно-частное партнерство : учебник для вузов / М. Ю. Соколов, С. В. Маслова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 212 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14351-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/519439</p> <p>Внесены изменения в перечне ресурсов информационно-коммуникационной сети «интернет». Добавлены:</p> <p>1) Министерство спорта РТ: официальный сайт. – Казань – URL: http://minsport.tatarstan.ru</p> <p>2) Государственная программа Российской Федерации «Доступная среда» на 2011 - 2023 годы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.rosmintrud.ru/ministry/programms/3/0 , свободный</p>	
19	<p>Внесены изменения в разделе основной литературы. Удален источник:</p> <p>1) Комаров, Е.И. Результативный самоменеджмент [Текст] : учебное пособие / Е. И. Комаров. - М. : РИОР: ИНФРА-М, 2013. - 133 с.</p> <p>Добавлен источник:</p> <p>1) Слинкова, О. К. Персональный менеджмент : учебное пособие для вузов / О. К. Слинкова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 116 с. — (Высшее образование). —</p>	Рабочая программа дисциплины «Самоменеджмент»

	<p>ISBN 978-5-534-16189-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/530582</p> <p>Внесены изменения в разделе дополнительной литературы, удалён источник: Глухова, Е. С. Тайм-менеджмент: личная эффективность : учебно-методическое пособие / Е. С. Глухова. — Томск : ТГУ, 2012. — 63 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/4501 1. — Режим доступа: для авториз. пользователей.</p>	
20	<p>Внесены изменения в разделе основной литературы, добавлены источники: 1) Кузнецов, И. Н. Документационное обеспечение управления и делопроизводство: учебник / И. Н. Кузнецов. – М.: Юрайт, 2012. – 576 с. – ISBN 978-5-9692-1249-7. – Текст: непосредственный.</p> <p>Внесены изменения в разделе дополнительной литературы, добавлены источники: 1) Шувалова, Н. Н. Основы делопроизводства. Язык служебного документа : учебник и практикум для вузов / Н. Н. Шувалова, А. Ю. Иванова ; под общей редакцией Н. Н. Шуваловой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 384 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15217-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/511417</p> <p>2) Кузнецов, И. Н. Ведение деловой документации : учебник и практикум для вузов / И. Н. Кузнецов. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 259 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17003-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/532182</p> <p>3) Ларин, М.В. Управление документами в цифровой экономике: организация, регламентация, реализация. / М.В. Ларин, Н.Г. Суровцева, Е.В. Терентьева, В.Ф. Янковая. Под ред. М.В. Ларина // М., РГГУ, 2021. — 242 с. — ISBN: 978-5-7281-2968-4. — Текст: непосредственный.</p> <p>Внесены изменения в перечне ресурсов информационно-коммуникационной сети «Интернет». Добавлены: 1) Федеральное архивное агентство: официальный сайт. – Москва, 2033. – Текст электронный. – URL: http://archives.gov.ru/ Актуализированы: 1) Министерство спорта РФ: официальный сайт. – Москва, 2023. – Текст: электронный. – URL: http://minsport.gov.ru 2) Поволжский государственный университет</p>	<p>Рабочая программа дисциплины «Документирование управленческой деятельности»</p>

	<p>физической культуры, спорта и туризма : официальный сайт. – Казань, 2023. – Текст: электронный. – URL: https://unifirst.ru</p> <p>3) Электронный каталог ПГУФКСиТ. – Текст: электронный. – Поволжский государственный университет физической культуры, спорта и туризма: официальный сайт. – Казань, 2023. – URL: http://lib.sportacadem.ru/cgi-bin/irbis64r_plus/cgiirbis_64_ft.exe – Режим доступа для авторизированных пользователей ПГАФКСиТ.</p>	
21	<p>В разделе дополнительная литература: Schempp, PaulG. Teaching Sport and Physical Activity: insights on the road to excellence [Текст] = Преподавание спорта и физической культуры: взгляд изнутри на путь к успеху : учебник / P. Schempp. - USChampaign : HumanKinetics, 2003. заменен на Мохнаткина, Г. В. Английский язык. Менеджмент и маркетинг в спортивной индустрии : учебное пособие / Г. В. Мохнаткина. - Москва : РУТ (МИИТ), 2021. - 70 с. - Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. - URL: https://e.lanbook.com/book/269564 - Режим доступа: для авториз. пользователей.</p>	Рабочая программа дисциплины «Иностранный язык в профессиональной коммуникации»
22	<p>Внесены изменения в разделе основной литературы, добавлены источники: 1) Андриянова, Е.Ю. Спортивная медицина: учебное пособие для вузов/ Е.Ю.Андриянова.— 3-е изд., перераб. и доп.— Москва: Издательство Юрайт, 2023.— 341с.— (Высшее образование).— ISBN 978-5-534-17434-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/533087 2) Белова, Л. В. Спортивная медицина: учебное пособие / Л. В. Белова. — Ставрополь: СКФУ, 2016. — 149 с. Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/155305 — Режим доступа: для авториз. пользователей. 2) Спортивная медицина: учебник / составитель В. П. Власова. — Саранск: МГПИ им. М.Е. Евсевьева, 2019. — 322 с.— Текст: электронный// Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/163498 — Режим доступа: для авториз. пользователей.</p> <p>Внесены изменения в разделе дополнительной литературы, добавлены источники: 1) Ильина, И.В. Медицинская реабилитация: учебник для вузов/ И.В. Ильина.— 2-е изд., перераб. и доп.— Москва: Издательство Юрайт, 2023.— 333с.— (Высшее образование).— ISBN 978-5-534-17224-9. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/532642 2) Спортивная медицина: учебно-методическое</p>	Рабочая программа дисциплины «Основы спортивной медицины»

	<p>пособие / составители В. М. Ериков, А. А. Никулин. — Рязань: РГУ имени С.А. Есенина, 2017. — 112 с. — ISBN 978-5-906987-06-8.— Текст: электронный// Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/164524 — Режим доступа: для авториз. пользователей.</p>	
23	<p>Внесены изменения в перечне основной и дополнительной литературы. Удалены:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Кузнецов, И. Н. Деловой этикет: учебное пособие / И. Н. Кузнецов. – М.: ИНФРА-М, 2011. – 348 с. – ISBN 978-5-16-004458-3. – Текст: непосредственный 2) Скворцов, А. А. Этика: учебник / А. А. Скворцов. – М.: Юрайт, 2017. – 310 с. – ISBN 978-5-9916-2832-7. – Текст: непосредственный. <p>Внесены изменения в перечне основной и дополнительной литературы. Добавлены:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Осипова, И.Н.. Этика и культура управления [Текст]{ : учебное пособие / И. Н. Осипова}. - М. : ФОРУМ, 2013. - 192 с 2) Закревская, Н. Г. Основы коммуникативных практик в подготовке специалистов в отрасли физической культуры и спорта [Текст]{ : учебное пособие / Н. Г. Закревская, Е. Ю. Комева}. - СПб. : НГУ им. П.Ф. Лесгафта, 2022. - 125 с. - (Электронная библиотека университета им. П.Ф. Лесгафта). - Б. ц. - Текст : электронный.//Электронный каталог библиотеки ПГУФКСиТ. – URL: https://lib.sportacadem.ru. 3) Муртазина, М. Ю. Связи с общественностью в сфере физической культуры и спорта [Текст]{ : учебное пособие / М. Ю. Муртазина}. - СПб. : [б. и.], 2018. - 110 с. - (Электронная библиотека университета им. П.Ф. Лесгафта). - Б. ц. - Текст : электронный.//Электронный каталог библиотеки ПГУФКСиТ. – URL: https://lib.sportacadem.ru. 4) Кузнецова, В. В. Культура и межкультурные взаимодействия в современном мире [Текст]{ : учебное пособие / В. В. Кузнецова, М. М. Предовская}. - СПб. : [б. и.], 2017. - 140 с. - (Электронная библиотека университета им. П.Ф. Лесгафта). - Б. ц. - Текст : электронный.//Электронный каталог библиотеки ПГУФКСиТ. – URL: https://lib.sportacadem.ru. 5) Закревская, Н. Г. Деловые коммуникации [Текст]{ : учебное пособие / Н. Г. Закревская, Е. Ю. Комева, Е. В. Утишева}. - СПб. : [б. и.], 2017. - 119 с. - (Электронная библиотека университета им. П.Ф. Лесгафта). - Б. ц. - Текст : электронный.//Электронный каталог библиотеки ПГУФКСиТ. – URL: https://lib.sportacadem.ru . <p>Внесены изменения в перечне ресурсов информационно-коммуникационной сети «интернет».</p>	<p>Рабочая программа дисциплины «Культура и этика управления»</p>

	<p>Убраны:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Министерство просвещения Российской Федерации : сайт. – Москва. – Текст : электронный. – URL: (https://edu.gov.ru/) 2) Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки : сайт. – Москва. – Текст : электронный. – URL: (https://obrnadzor.gov.ru/). 3) Федеральный портал «Российское образование» : сайт. – Москва. – Текст : электронный. – URL: (http://www.edu.ru/) 4) Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов : сайт. – Москва. – Текст : электронный. – URL: (http://fcior.edu.ru/) 5) Лань : электронно-библиотечная система / издательство Лань. – Санкт-Петербург, 2011. – Текст : электронный. – URL: http://e.lanbook.com – Режим доступа: для зарегистрированных пользователей. 6) Министерство науки и высшего образования РФ: официальный сайт. – Москва. – Текст: электронный. – URL: https://minobrnauki.gov.ru . 7) Министерство спорта РТ: официальный сайт. – Казань. – Текст: электронный. – URL: http://minsport.tatarstan.ru 8) Министерство по делам молодежи РТ: официальный сайт. – Казань. – Текст: электронный. – URL: http://minmol.tatarstan.ru 9) Министерство спорта РФ: официальный сайт. – Москва, 2008. – Текст: электронный. – URL: http://minstm.gov.ru 	
24	<p>Внесены изменения в разделе основной литературы, откорректированы библиографические описания:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Тощенко, Ж. Т. Социология управления : учебник и практикум для вузов / Ж. Т. Тощенко. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 303 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02316-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/489195 2) Социология управления : учебник и практикум для вузов / В. Г. Зарубин [и др.] ; ответственные редакторы В. Г. Зарубин, В. А. Семенов. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 292 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12780-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/519175 <p>Добавлены источники:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Горшков, М. К. Прикладная социология + практикум в ЭБС : учебник и практикум для вузов / М. К. Горшков, Ф. Э. Шереги, Б. З. Докторов. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 334 с. — (Высшее образование). — 	<p>Рабочая программа дисциплины «Социология управления»</p>

	<p>ISBN 978-5-534-10789-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/489924</p> <p>2) Почебут, Л. Г. Организационная социальная психология : учебное пособие для вузов / Л. Г. Почебут, В. А. Чикер. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 246 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07752-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/492189</p>	
24	<p>Внесены изменения в разделе основной литературы, добавлены источники:</p> <p>1) Маргулян, Я. А. Основы социального государства : учебное пособие / Я. А. Маргулян. - М. : Юрайт, 2018. - 178 с. - ISBN 978-5-534-07234-1. - Текст : непосредственный.</p> <p>2) Маргулян, Я. А. Основы социального государства : учебное пособие для вузов / Я. А. Маргулян. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 178 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07234-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/451758</p> <p>Внесены изменения в разделе дополнительной литературы, добавлены источники:</p> <p>1) Тавокин, Е. П. Социальная политика : учебное пособие / Е. П. Тавокин. - М. : ИНФРА-М, 2015. - 157 с. - (Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-006151-1. - Текст : непосредственный.</p> <p>Внесены изменения в перечне ресурсов информационно-коммуникационной сети «интернет». Добавлены:</p> <p>1) Информационно-правовой портал Гарант : сайт. — Текст: электронный. — URL: http://www.garant.ru</p> <p>2) Лань : электронно-библиотечная система / издательство Лань. — Санкт-Петербург, 2011. — Текст : электронный. — URL: http://e.lanbook.com — Режим доступа: для зарегистрированных пользователей.</p> <p>3) СТАТИСТИКА.ru: данные Росстат, Госкомстат государственная статистика России Госкомстат, Росстат и государственные службы статистики РФ : сайт. — Москва. — Текст: электронный. — URL: http://statistika.ru</p> <p>4) Юрайт : Электронно-библиотечная система : сайт. — Москва, 2013. —Текст: электронный. — URL: https://urait.ru — Режим доступа: для зарегистрированных пользователей.</p> <p>5) eLibrary.Ru : научная электронная библиотека : сайт. — Москва, 2000. — Текст: электронный. — URL: https://elibrary.ru. — Режим доступа: для зарегистрированных пользователей.</p>	<p>Рабочая программа дисциплины «Социальное управление»</p>

25	<p>Внесены изменения в перечне ресурсов информационно-коммуникационной сети «интернет». Добавлены:</p> <p>1) Единая информационная площадка по направлению физическая культура и спорт в образовании: сайт - Режим доступа: URL:https://eип-фкис.рф/ - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей. – Текст : электронный.</p> <p>Обновлены ссылки на сайты :</p> <p>1) Министерство спорта РФ: сайт. - URL:http://minstm.gov.ru/ - Режим доступа : для зарегистрированных пользователей. – Текст : электронный.</p> <p>2) Министерство спорта РТ: сайт. - URL:http://mdmst.tatarstan.ru/ - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей. – Текст : электронный.</p> <p>3) Единая информационная площадка по направлению физическая культура и спорт в образовании: сайт - Режим доступа: URL:https://eип-фкис.рф/ - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей. – Текст : электронный.</p>	Рабочая программа дисциплины «Консультирование и тестирование в области физической культуры и спорта»
26	<p>Внесены изменения в разделе основной литературы, добавлены источники:</p> <p>1) Алексеев, С. В. Спортивный менеджмент. Регулирование организаций и проведение физкультурных и спортивных мероприятий : учебник / С. В. Алексеев. - М. : ЮНИТИ-ДАНА: Закон и право, 2014. - 687 с. - ISBN 978-5-238-02540-7. - Текст : непосредственный.</p> <p>2) Починкин, А. В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта : учебное пособие / А. В. Починкин. - М : Спорт, 2017. - 384 с. - ISBN 978-5-906839-55-8. - Текст : непосредственный.</p> <p>3) Шамардин, А. И. Организационные аспекты управления физкультурно-спортивным движением: учебное пособие / Под общ. Ред. В. Д. Фискалова. – М.: Советский спорт, 2013. – 464 с. – ISBN 978-5-9718-0628-8. – Текст: непосредственный.</p> <p>Внесены изменения в разделе дополнительной литературы, добавлены источники:</p> <p>1) Голубева, Г. Н. Система управления физической культурой и спортом : учебное пособие / Г. Н. Голубева, В.Р. Султанова. - Казань : Поволжский ГУФКСиТ, 2021 — Часть 1 — 2021. — 103 с. — ISBN 978-5-6043222-4-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/198692 — Режим доступа:</p>	Рабочая программа дисциплины «Мониторинг физической культуры и спорта»

	<p>для авториз. пользователей.</p> <p>2) Починкин, А. В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта : учебное пособие / А. В. Починкин. – Москва : Спорт-Человек, 2017. – 384 с. – ISBN 978-5-906839-55-8. – Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. – URL: https://e.lanbook.com/book/97501 – Режим доступа: для авториз. Пользователей</p> <p>Внесены изменения в перечне ресурсов информационно-коммуникационной сети «Интернет»:</p> <p>1) Министерство спорта РФ : сайт. - URL:http://minstm.gov.ru/ - Режим доступа : для зарегистрированных пользователей. – Текст : электронный.</p> <p>2) Министерство спорта РТ: сайт.- URL:http://mdmst.tatarstan.ru/ - Режим доступа : для зарегистрированных пользователей. – Текст : электронный.</p> <p>3) Единая информационная площадка по направлению физическая культура и спорт в образовании : сайт - Режим доступа: URL:https://eип-фкис.рф / - Режим доступа : для зарегистрированных пользователей. – Текст : электронный.</p>	
27	<p>Внесены изменения в разделе основной литературы, добавлены источники:</p> <p>1) Хойя, Рассел Волонтерство в спорте – Текст : непосредственный / Р. Хойя, Г. Кускелли, К. Олд, П. Каппелидес. - М. : ООО "Издательство "Национальное образование", 2020. - 304 с. - (Библиотека Российского международного олимпийского университета). - ISBN 978-5-906096-25-8 (русс.).</p> <p>2) Организация добровольческой (волонтерской) деятельности и взаимодействие с социально ориентированными НКО : учебник / отв. ред. И.В. Мерсиянова. - М. : НИУ ВШЭ, 2022. - 246 с. : ил. - ISBN 978-5-7598-2634-7. - Текст : электронный.//Электронный каталог библиотеки ПГАФКСиТ. – URL: https://lib.sportacadem.ru – Режим доступа: для авториз. пользователей.</p> <p>Внесены изменения в перечне ресурсов информационно-коммуникационной сети «интернет». Изменены:</p> <p>В п.10 – Поволжский государственный университет физической культуры, спорта и туризма: официальный сайт. – Казань, 2022. – Текст: электронный. – URL: http://unifirst.ru/ru/ (дата обращения: 10.09.2023)</p> <p>В п.11 – Электронный каталог ПГУФКСиТ. – Текст:</p>	Рабочая программа дисциплины «Волонтерское движение в спорте»


электронный. – Поволжский государственный университет физической культуры, спорта и туризма: официальный сайт. – Казань, 2018. –URL: https://ib.droitacademy.ru/cgi-bin/abits/4_rus/abits/64/abits (дата обращения: 10.09.2023). – Режим доступа для авторизованных пользователей ПГУФКСИТ.	
---	--

«Согласовано»


Руководитель ОПОП ВО

 / Агрева Г.Ф. /

Заведующей кафедрой ЭиУС

 / Хайруллина А.Д. /

Директор института МИГМиТ

 / Ханиуллина Р.Р. /

Начальник учебного отдела

 / Камалова Г.И. /